

La Reserva del Ejército Se Encuentra Extensamente Comprometida

General de División Thomas J. Plewes, Reserva del Ejército de EE.UU.

Tomado de la revista *The Officer*, número de enero-febrero 1999.

EL AÑO 1998 estuvo marcado por los cambios y por el crecimiento estratégico de la Reserva del Ejército de los Estados Unidos. Los altos mandos de la Reserva del Ejército también han cambiado. Al mismo tiempo, la Reserva del Ejército de Estados Unidos continuó la preparación de su rol como líder, en las emergentes responsabilidades de la proyección de la fuerza global del Ejército.

La participación de la Reserva del Ejército en la Operación *Joint Forge* en Bosnia siguió predominando la planificación y ejecución de misiones en ese país. Hasta la fecha, un total de aproximadamente 12.000 integrantes de la Reserva se han movilizado desde el comienzo de la misión en el mes de diciembre de 1995. Nuestros ciudadanos-soldados han participado en esa misión histórica tendiente a cimentar la esperanza de que la paz y la cooperación puedan prevalecer en una región devastada por una guerra civil y por hostilidades étnicas.

Al mismo tiempo que se ha reducido la magnitud de la fuerza de los Estados Unidos en Bosnia, también se han disminuido los elementos de la Reserva movilizados para reforzar al Ejército Activo. Considérese que se movilizaron 3.000 reservistas para prestar servicios en Bosnia en los días iniciales de la misión, en tanto que actualmente esa cifra queda en unos 500 integrantes de la Reserva. Cualquiera que sea la cantidad de reservistas comprometidos, éstos no sólo participaron en esta misión sino que también realizaron sus labores con sumo profesionalismo. El éxito diario de la Reserva del Ejército se definió como su plena participación, en condiciones exactamente iguales a las vividas por la fuerza Activa en todas las fases de la misión, inicialmente en la Operación *Joint Endeavor*, subsiguientemente en la Operación *Joint Guard* y finalmente en la actual operación *Joint Forge*.

La Operación *Joint Forge* no fue la única en que se comprometió la Reserva del Ejército en el año 1998. Al igual como ha hecho en el pasado, la Reserva del

Ejército participó en diversas actividades emprendidas por el Ejército, tanto en la misma patria como en el exterior. Los reservistas del Ejército se desplegaron a más de 50 países en todas partes del mundo, cumpliendo funciones de apoyo a las misiones del Componente Activo.

Su preparación para futuras misiones también se agudizó a través de su participación en numerosos ejercicios conjuntos, entre los cuales se destaca el llamado *Roving Sands*, un ejercicio patrocinado por los Jefes del Estado Mayor Conjunto, el Comando del Atlántico y el Comando de Fuerzas de EE.UU. La Reserva del Ejército cumplió funciones de apoyo de combate, apoyo de servicios de combate e ingeniería previo al ejercicio y durante su ejecución. Unos 4.000 reservistas dieron apoyo durante las fases de despliegue y redespliegue de dos rotaciones del Ejército Activo en el Centro Nacional de Entrenamiento. Más de 5.000 ciudadanos-soldados de la Reserva del Ejército, provenientes de más de 50 unidades, cumplieron funciones de apoyo de combate y apoyo de servicios de combate para diferentes rotaciones de entrenamiento en el Centro de Entrenamiento para el Alistamiento de las Fuerzas Conjuntas, ubicado en el Fuerte Polk, Louisiana.

También cabe señalar que en el año 1998 tuvieron lugar más de 30 importantes ejercicios de entrenamiento en los cuales participó la Reserva del Ejército. A través de estos ejercicios y las misiones operacionales, fue posible escudriñar, ejercer y probar todas las competencias fundamentales de la Reserva del Ejército al menos una vez en el transcurso del año.

Las unidades médicas fueron empleadas en muchos ejercicios durante el año. La Reserva del Ejército patrocinó nueve importantes ejercicios médicos, participando en cada uno con un mínimo de dos unidades y 24 como máximo. Estos ejercicios fueron conducidos con el objetivo de evaluar tanto los medios médicos existentes, como la capacidad para ejercer el debido

mando y control de las unidades médicas subordinadas que comúnmente se encuentran dispersas sobre extensas zonas.

La Reserva del Ejército desempeña un rol central en el funcionamiento de las plataformas de proyección del poder, especialmente a través de sus unidades de apoyo a nivel guarnición. Durante la Operación *Call Forward*, auspiciada por el Comando de Fuerzas, se enfocó precisamente estas mismas plataformas de *proyección* del poder además de las plataformas de *apoyo* del poder. Dicha operación fue conducida a través de un período de cuatro meses de duración en cuatro instalaciones distintas, a saber: el Fuerte Bragg, en Carolina del Norte, del 22 al 29 de abril; el Fuerte Sill, en Oklahoma, y el Fuerte Polk, Louisiana, del 5 al 15 de julio; y el Fuerte Buchanan, en Puerto Rico, del 16 al 23 de julio. La participación de la Reserva del Ejército también incluyó unidades médicas y organizaciones de apoyo legal.

Los Ejercicios *Río Bravo*, *Río Grande*, y *Río Lobo* implicaron la participación de unidades químicas de la Reserva del Ejército en funciones de apoyo a una variedad de comandos y unidades de maniobra. El primero, *Río Bravo*, se destaca sobremanera por cuanto fue el más grande de los escenarios basados en operaciones químicas desde la II Guerra Mundial. Un total de 51 unidades participaron en los tres ejercicios.

Los medios químicos de la Reserva del Ejército tendrán un valor estratégico cada vez más importante en la lucha contra las armas de destrucción masiva. En apoyo a la legislación redactada para defenderse contra estas armas, patrocinada por los senadores Nunn, Lugar y Domenici, los ciudadanos-soldados provenientes de la Reserva Selecta (incluyendo la Guardia Activa y la Reserva, la Unidad Programada de Tropas, y la Reserva Lista Individual) han instruido a la población civil en más de 120 ciudades. Todos los instructores tuvieron que alcanzar altas calificaciones basadas en las rígidas normas establecidas para este programa. Es más, en dos ocasiones les correspondió a los soldados-instructores presentar seminarios informativos sobre las armas de destrucción masiva a otras dependencias del Gobierno y, en sesiones separadas, a la Administración de Asuntos de Veteranos, el Servicio de Aduana y el Servicio de Libertad Condicional de delinquentes.



Fotos: Departamento de Defensa

Cuando un tornado devastador arrasó el pueblo de Washington, en el Estado de Iowa, en el mes de mayo del año pasado, los reservistas del Ejército de la unidad local, la 308ª Compañía de Intendencia, se lanzaron a la acción, siendo los primeros militares en prestar apoyo a la población. En esta foto, un soldado emplea un carretilla elevadora para despejar una calle.

El Comando de la Reserva del Ejército de EE.UU. auspició el llamado Ejercicio de Control de Consecuencias 98 (*Consequence Management Exercise 98*), en el cual se simuló un ataque terrorista con armas de destrucción masiva dirigido contra la ciudad de Augusta, en el Estado de Georgia. En el desarrollo de este ejercicio de entrenamiento colaboraron el Departamento de Asuntos de los Veteranos, el Departamento de Defensa y el Servicio de Sanidad de EE.UU. El Entrenamiento y Ejercicio Médico del Plan de Reacción ante Bajas Masivas fue diseñado primordialmente para dar entrenamiento a los integrantes de un equipo médico del Go-

La participación de la Reserva del Ejército en la Operación Joint Forge en Bosnia siguió predominando la planificación y ejecución de misiones en ese país. Hasta la fecha, un total de aproximadamente 12.000 integrantes de la Reserva se han movilizado desde el comienzo de la misión en el mes de diciembre de 1995.

bierno federal, responsable de cumplir funciones específicas y/o asignadas durante una emergencia provocada por el empleo de armas de destrucción masiva. Este ejercicio conjunto, en el que participaron diversas entidades del Gobierno federal, tuvo lugar en el Local de Entrenamiento Médico de la Reserva, ubicado en el Fuerte Gordon, Georgia, con el objetivo de ejercitar las capacidades de los elementos combinados del Sistema Médico ante Situaciones de Desastre Nacional

Integrantes de la Reserva del Ejército y del Cuerpo de Infantería de Marina realizan actividades de entrenamiento en Lituania, como parte del ejercicio *Baltic Challenge '98*.



mentos del Ejército de la Salvación y un punto de control para los voluntarios de la comunidad y de las organizaciones de auxilio locales.

Nuestros ciudadanos-soldados estuvieron preparados para emprender misiones de rescate en la ciudad de Fort Scott, en Kansas, cuando en el verano pasado dicha ciudad fue azotada por severas tormentas que causaron un apagón en el hospital local. Cuando los generadores de reserva comenzaron a recalentarse, una unidad local de la Reserva del Ejército entregó soldados y generadores como potenciales reemplazos de los ya existentes.

La Reserva del Ejército también cumplió una diversidad de funciones de apoyo a las autoridades ci-

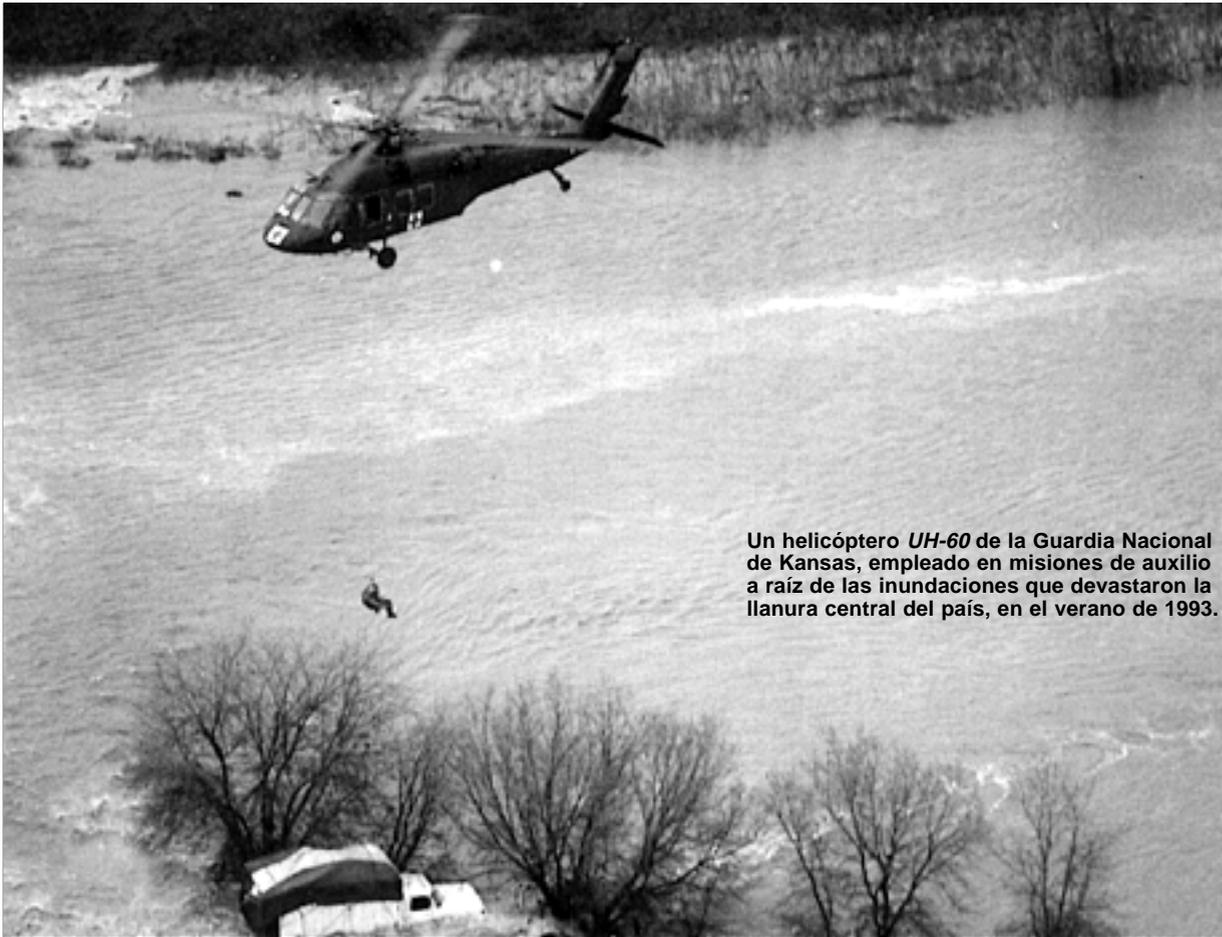
(específicamente, los Equipos de Asistencia Médica en Casos de Desastre; los Asuntos de los Veteranos; Equipos de Reacción Médica de Emergencia; Equipo de Reacción Radiológica en Emergencias Médicas; unidades militares). A través del ejercicio fue posible evaluar tanto el desempeño de estos elementos en situaciones de desastre que implican la presencia de armas de destrucción masiva como su capacidad para hacer llegar los servicios médicos de emergencia a los lugares remotos.

La Reserva del Ejército de Estados Unidos también participó en forma activa en una amplia variedad de otras misiones internas. Empleando la autoridad de mando conferida en la doctrina de reacción inmediata, el comandante de una compañía de ingenieros pudo brindar asistencia durante una tormenta de nieve en Smyth County, Marion, en Virginia, en el mes de enero de 1998. Dicha unidad cumplió diversas funciones de auxilio, a saber: prestó asistencia a los pasajeros dejados sin transporte producto de un accidente de autobús; ofreció transporte a diferentes refugios locales a varias personas cuyos vehículos se atascaron en la nieve y a los residentes de aquellas zonas donde falló la electricidad; y llevó al personal médico de sus casas al hospital local.

Tanto los reservistas del Ejército como aquellas personas que se presentaron voluntariamente para dar apoyo a las familias desamparadas, acudieron inmediatamente a raíz de un fuerte tornado que arrasó parte de la ciudad de Washington, en el Estado de Iowa, en el mes de mayo. En efecto, el centro de la Reserva del Ejército en dicha ciudad sirvió como punto de reunión para quienes contestaron el pedido de asistencia, sirviendo además como un centro de comando para el manejo de la crisis, una instalación de auxilio de la Cruz Roja, un centro de distribución de ali-

viles. Este apoyo consistió principalmente en proyectos de los ingenieros y de voluntarios en beneficio de la comunidad local. Además de ayudar en ocasión del "Jamboree" Internacional de las Exploradoras (*International Girl Scout Jamboree*: reunión de varios días de duración para las Exploradoras, en la cual participan adolescentes provenientes de todas partes de EE.UU. y varios países extranjeros), los reservistas del Ejército también distribuyeron alimentos y comidas completas a los veteranos desalojados en sus respectivas comunidades.

Hubo una demanda especialmente notable para los servicios de las unidades de ingenieros. Sus proyectos produjeron un beneficio inmediato para la población local, y pudieron maximizar tal beneficio con proyectos que les permitieron cumplir simultáneamente con los objetivos y misiones específicos de sus actividades de entrenamiento. Dentro de una sola región, por ejemplo, los ingenieros de la Reserva del Ejército completaron tales obras como los mejoramientos de una carretera, diferentes obras de concreto, la construcción de un observatorio, y el reemplazo de los techos de varios edificios. En la ciudad de Denver, una unidad de la Reserva ayudó a la policía local a mejorar su polígono de tiro y luego demolió y enterró el sitio de un misil *Atlas* en un pastizal nacional. En otras partes del país, las unidades de ingenieros de la Reserva del Ejército han acudido para ayudar a las Asociaciones de Jóvenes Cristianos (*YMCA – Young Men's Christian Association*), participar en la construcción de casas para las personas más necesitadas en el programa *Habitat for Humanity*, prestar asistencia a las escuelas locales y museos históricos, y respaldar una variedad de otros proyectos de renovación en beneficio del público.



Un helicóptero UH-60 de la Guardia Nacional de Kansas, empleado en misiones de auxilio a raíz de las inundaciones que devastaron la llanura central del país, en el verano de 1993.

La Reserva del Ejército también continuó aprovechando sus relaciones con el sector industrial en el año 1998. El primer camión “planeador” obtenido por contrato, el M915A4, fue presentado en una ceremonia inaugural en el Fuerte McCoy, en el Estado de Wisconsin, el día 9 de octubre, en presencia de representantes especiales del gobernador de ese Estado.

El M915A4 representa una modernización significativa de la capacidad del Ejército para el acarreo a larga distancia. El fin inicial del programa de desarrollo de este camión es implementar un esfuerzo basado en las instalaciones y los soldados de la Reserva del Ejército para demostrar la factibilidad y eficiencia de restaurar los camiones M915. El concepto implica el mejoramiento de los antiguos camiones M915 a través de la adquisición de un conjunto de piezas requerido para convertirlos en vehículos M915A4. Recientemente, la Oficina del Jefe de la Reserva del Ejército, conjuntamente con la Corporación Variable Systems Engineering (VSE), contrató con la Corporación Freightliner, la entrega de dos camiones “planeadores” (nombre que se les dio debido a la sensación de “planeo” comentada por los conductores), los cuales habrán de ensamblarse durante el

año fiscal del 99 en dos instalaciones: uno en el Fuerte McCoy, y el otro en una instalación aún por ser designada por el Comando de la Reserva del Ejército.

En cooperación con el Comando de Tanques y Automóviles del Ejército de EE.UU., la Oficina del Jefe de la Reserva del Ejército ha elaborado un programa con la finalidad de modernizar 61 cabinas M915 durante el año fiscal de 1998, otras 121 en el año fiscal del 99, 122 en el 2000 y 122 en el año fiscal del 01. Se le concedió a una industria privada un contrato quinquenal el día 30 de abril del 98, para la entrega al Fuerte McCoy del conjunto de piezas para modernizar un vehículo. El camión renovado será ensamblado por soldados de la Reserva del Ejército como parte de su entrenamiento anual.

Las siguientes tecnologías fueron instaladas en la cabina rediseñada: un sistema automático de lubricación, protección contra los efectos de la oxidación, un sistema de calefacción previo al arranque, un sistema de reaprovisionamiento automático de aceite, un arranque previo a la lubricación, un selector de cambios de aceite, el sistema “*spinner II*” para limpiar y filtrar el aceite, y un sistema de enlace que estandariza los indicadores de los tableros de instrumentos de los vehículos.

Este programa prototipo es extremadamente importante, pues nos permite economizar aproximadamente US\$15 millones durante los tres años venideros y, siempre que se implemente cabalmente, es posible que redunde en ahorros de casi US\$900 millones en el futuro. El Estado de Wisconsin y el Fuerte McCoy también se beneficiarán notablemente, puesto que este programa representa para dicha instalación una nueva misión que bien puede durar por un mínimo de diez años.

El programa de instalación de los conjuntos de piezas les dará a los reservistas del Ejército experiencia práctica y entrenamiento al mismo tiempo que modernizan los vehículos de sus respectivas unidades, permitiendo economizar el 55 por ciento del costo incurrido en la compra de nuevos vehículos. Este programa se incorpora al objetivo de formar un sólo Ejército que esté listo, que sea relevante, y que esté construyéndose para el futuro.

La Reserva del Ejército también bautizó la primera y la más grande de las grúas flotantes que posee el Ejército, en una ceremonia realizada en el puerto interior de Baltimore en el mes de junio de 1998. Me sentí honrado por que a mi esposa, la Sra. Elizabeth Plewes, se le concedió el privilegio de romper la botella sobre la proa,



Soldados prueban el sistema *Land Warrior* durante los ejercicios desarrollados en el Centro de Infantería del Ejército de EE.UU., en el Fuerte Benning, Georgia. En esta foto, los soldados están aprovechando la capacidad de dicho sistema para facilitarles ver a la vuelta de una esquina.

dándole al buque el nombre de *The Keystone State*. Este nombre se seleccionó a modo de tributo a los 13 reservistas del 14º Destacamento de Intendencia de Greensboro, Pennsylvania, que fueron muertos cuando un misil *Scud* alcanzó su cuartel en Dhahrán, Arabia Saudita, durante la Operación *Desert Storm* en 1991.

Esta grúa tiene la capacidad para cargar 115 toneladas largas y un alcance de 175 pies, de forma que puede cargar incluso el equipo más pesado del Ejército, incluyendo el tanque *M1A1 Abrams*. Sus dimensiones — 200 pies de largo y 80 pies de ancho — exceden en mucho a las de otros buques que cumplen una misión parecida. *The Keystone State* le pertenece a la 949ª Compañía de Transporte (Naves Flotantes) en Baltimore.

Dejemos el tema de barcos para enfocar el de puentes. La Reserva del Ejército inauguró su nuevo Transporte de Puentes Comunes *HEMMT* en el mes de agosto de 1998. Este vehículo es un camión modificado, dotado con la capacidad para el transporte simultáneo de un puente flotante y un puente fijo. Esta capacidad le permite consolidar las unidades anteriormente dedicadas a la instalación de uno u otro tipo de puente, para formar así una sola Compañía de Puentes Multifuncionales. La 459ª Compañía de Ingenieros de la Reserva del Ejército, en Clarksburg, Virginia del Oeste,

Un *C-130H*, de la Guardia Nacional de la Fuerza Aérea del Estado de Carolina del Sur, aterriza en la base aérea Soto Cano, en Honduras, cargado de medios de auxilio para ayudar a los civiles locales.



fue la primera compañía de esta índole del Ejército. Esta capacidad para la construcción de puentes fue diseñada para apoyar a las divisiones de maniobra del Ejército.

Todos los fondos empleados para posibilitar el programa de Transporte de Puentes Comunes, fueron proporcionados por la Reserva del Ejército, situación que le permitió al Ejército superar los aprietos fiscales que le impedían adelantar su propio programa de construcción de puentes.

En el mismo año el Comando de Personal de la Reserva del Ejército, en la ciudad de San Luis, logró colocarse en una excelente posición para garantizar el servicio de soldados capacitados hasta bien entrado el siglo XXI. Cada soldado que viste el uniforme en la actualidad y en el futuro, no importando el componente en el que presta servicios, sentirá el impacto de la reorganización ocurrida y la consagración a mejorar el servicio brindado a sus clientes. La nueva actitud y filosofía adoptadas por el Comando de Personal se sintetizan sencillamente como sigue: Nada menos que el mejor servicio para aquéllos que eran, son y serán los mejores uniformados de la nación.

En lo que anteriormente se llamaba el Centro de Personal de la Reserva del Ejército, ha cambiado más que solamente el nombre organizacional. Se están transfiriendo sus archivos de un formato convencional en papel a un sistema de almacenamiento electrónico de información, el cual quedará a disposición inmediata de los responsables de su mantenimiento o gerentes de personal. Aquéllos que han pasado a situación de retiro de todos los componentes podrán apreciar una mejora inmensa en cuanto a la eficiencia y la calidad del apoyo que reciben. Debido a la aumentada agresividad y sentido de urgencia, se están eliminando los atrasos, dando como resultado que al personal del componente de la Reserva se le está avisando con mucha mayor antelación respecto a la fecha exacta en que pueden retirarse del servicio militar.

El Comando de Personal de la Reserva del Ejército también se encuentra en la vanguardia de otras innovaciones. Es la entidad controladora de la Autoridad para

la Activación de la Reserva Lista, la cual se conoce también como el Programa de Patriotas Listos. Quien esté interesado en unirse con esta categoría especial de ciudadanos-soldados, debe ser un voluntario aún obligado a cumplir su servicio militar, haberse separado honorablemente del Servicio Activo o bien de una Unidad Programada de Tropas dentro de un máximo de 24 meses, estar en buenas condiciones físicas, y haberse especializado en una ocupación militar designada por el Secretario de Defensa como elegible para el programa.

De importancia no sólo para la Reserva del Ejército sino también para la nación, fue la publicación del documento, *One Team, One Fight, One Future* (Un equipo, una lucha, un futuro), en el cual el Ejército Total de los Estados Unidos —el Componente Activo, la Reserva del Ejército y la Guardia Nacional— afirman que, cualquier discordia que haya existido en el pasado, debe ser cosa del pasado. Desde ahora en adelante el éxito del Ejército será caracterizado sólo por el éxito de la colaboración de sus componentes, trabajando al unísono para que el Ejército en su conjunto logre cumplir cualquier misión con éxito. Este documento no es simplemente cuestión de palabras vacías en una hoja de papel. Es simbólico de una nueva actitud que prevalece entre los líderes del Ejército. Me siento orgulloso de compartir esta actitud.

Finalmente, ninguna discusión del año 1998 está completa sin una mención del 90° aniversario de la Reserva del Ejército de los Estados Unidos. Tuvo lugar una celebración realmente nacional, de la cual la nación y sus ciudadanos-soldados debían estar muy orgullosos. A través de la materialización de eventos tales como desfiles, discursos congresionales, bailes y otros eventos conmemorativos, la Reserva del Ejército atrajo la atención del público, disfrutando de un momento de gloria y elogios muy merecidos por todos los integrantes de nuestro equipo —ya sean ciudadanos-soldados de la Guardia Activa y de la Reserva, civiles o técnicos militares— que trabajan y se sacrifican al servicio de la nación. **MR**

El general de división Thomas J. Plewes actualmente cumple tres funciones en la Reserva del Ejército, desempeñándose como jefe de la Reserva del Ejército y principal asesor al Jefe de Estado Mayor del Ejército sobre cuestiones relacionadas con la Reserva; comandante del Comando de la Reserva del Ejército en Atlanta, al mando de las unidades programadas de tropas (reservistas instructores) en el territorio continental de Estados Unidos y Puerto Rico (excepto las de Operaciones Especiales); y es subcomandante general para asuntos de la Reserva en el Comando de Fuerzas del Ejército de EE.UU., en el Fuerte McPherson, Georgia. Obtuvo el grado de bachiller de la universidad de Hope College en Holland, Michigan, y la maestría en economía de la Universidad de George Washington, en Washington, DC. Después de prestar servicios en el Componente Activo durante el periodo de 1966 a 1969, el general de división Plewes pasó a la Reserva del Ejército, componente en el cual se ha desempeñado como comandante de Tropas Especiales; subjefe de Estado Mayor para seguridad, planes y operaciones; y jefe de Estado Mayor del 310° Comando de Tanques y Automóviles del Ejército. También comandó el 510° Grupo de Apoyo de Teatro de Operaciones, con guarnición en Baltimore, Maryland.